

Глеб Смирнов

# АНТИСТРАТЕГИЯ: ХАОС

Книга о том, как работать  
со стратегией компании

КАК МЕТОД

 ПИТЕР®

Санкт-Петербург • Москва • Минск

2026

# Оглавление

От автора. Зачем вам стратегия, если можно просто действовать? .....	5
Введение. Смерть стратегии .....	9
Глава 1. Стратегия как догма .....	15
Глава 2. Миссия и видение — обязательные атрибуты? .....	27
Глава 3. SWOT-анализ — мертвая хватка! .....	41
Глава 4. Целеполагание — пирамида, которую надо сломать! .....	53
Глава 5. Конкуренция — бойтесь, но не слишком! .....	67
Глава 6. Анализ данных — не всё то золото, что блестит! .....	79
Глава 7. Ресурсы — не только деньги! .....	91
Глава 8. Инновации — это не всегда прорыв .....	103
Глава 9. Лидерство — не только на пьедестале! .....	113
Глава 10. Будущее — не неизбежность! .....	123
Глава 11. Риски — неизбежная неизвестность! .....	135
Глава 12. ESG-повестка — модная тенденция или настоящая необходимость? .....	147
Глава 13. План Б — на случай, если план А не сработает! .....	157
Глава 14. Этика — не только для философов! .....	167
Глава 15. Технологии — игра по новым правилам! .....	179

## Оглавление

Глава 16. Организационная структура — не только о схемах и графиках!.....	191
Глава 17. Клиент — король, но не единственный! .....	203
Глава 18. Кросс-функциональное взаимодействие — не только о встречах и обсуждениях!.....	225
Глава 19. Проектное и процессное управление, продуктовый подход в стратегическом менеджменте!.....	235
Глава 20. Работа и жизнь — баланс, который нужно найти! .....	249
Заключение. Воскрешение стратегии. Рождение новой эры .....	265