

ОЛЬГА  
БЕРЕСТОВА

# БИЗНЕС БЕЗ ВЫГОРАНИЯ

**35 СОВЕТОВ  
ДЛЯ ПРОДУКТИВНОЙ  
РАБОТЫ В КОМАНДЕ**

 **ПИТЕР®**

Санкт-Петербург • Москва • Минск

2025

# Оглавление

Об авторе .....	6
Введение .....	8
<b>Часть 1. Формулируем цели и вовлекаем сотрудников .....</b>	<b>11</b>
Совет 1. Подружите миссию компании с вашей личной ....	12
Совет 2. Определитесь с желаниями и планами. Ставьте активизирующие цели .....	17
Совет 3. Расставьте приоритеты по целям с учетом жизненного цикла компании .....	26
Совет 4. Планируйте прибыль .....	36
Совет 5. Создавайте майнд-карты .....	40
Совет 6. Не ставьте много целей, чтобы не разорваться ....	46
Совет 7. Используйте правило Парето .....	48
Совет 8. Регулярно проводите SWOT-анализ .....	51
Совет 9. Помните, что ваша компания — отражение вас ....	60
Совет 10. Формируйте рыночную корпоративную культуру в компании .....	63

Совет 11. Доводите до каждого сотрудника, какая цель стоит перед компанией, проводите стратегические сессии .....	68
Совет 12. Стройте дерево целей .....	79
Совет 13. Опирайтесь на план, даже если среда турбулентна .....	83
Совет 14. Помните об уровнях задач .....	89
Совет 15. Не перекладывайте свою ответственность на других .....	97
<b>Часть 2. Достигаем цели .....</b>	<b>103</b>
Совет 16. Не пропускайте этапы управленческого цикла .....	104
Совет 17. Дозируйте количество целей для подчиненных по принципу «количество — качество — сроки — ресурсы» .....	113
Совет 18. Проводите мотивационную беседу .....	123
Совет 19. Формируйте у сотрудников уверенность в успехе .....	128
Совет 20. Детализируйте задачи, которые делегируете .....	131
Совет 21. Если сотрудник загружен, помогите выбрать время .....	140
Совет 22. Поручайте одну задачу одному сотруднику .....	143
Совет 23. Поставьте бюрократию на службу вашим целям .....	145
Совет 24. Не отпускайте контроль! .....	149

Совет 25. Не оставляйте сотрудника без обратной связи и создавайте мотивирующую среду .....	154
Совет 26. Выстраивайте тесную связь между задачами сотрудника и системой мотивации .....	170
Совет 27. Расставайтесь с токсичными, неэффективными сотрудниками .....	172
Совет 28. Plan, do, check, act! .....	179
Совет 29. Не путайте проекты и процессы .....	185
Совет 30. Учитесь видеть «узкое горлышко» .....	190
Совет 31. Имейте план Б. ....	195
Совет 32. Обучите подчиненных методу критериального анализа .....	199
Совет 33. Возьмите время под контроль .....	203
Совет 34. Планируйте день с вечера .....	210
Совет 35. Рефлексируйте и отмечайте продвижения на пути к цели .....	212
<b>Заключение</b> .....	215
<b>Алгоритм достижения цели: 16 шагов к результату</b> .....	218