

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

А. Н. Сенько  
А. Д. Луцевич  
С. А. Уставицкий

**УПРАВЛЕНИЕ  
ИНВЕСТИЦИЯМИ И ПРОЕКТАМИ**

Рекомендовано

Учебно-методическим объединением

в сфере дополнительного образования взрослых

по группам специальностей 0311 Экономика

(специальность 9-09-0311-05 Экономика и управление

на предприятиях промышленности),

0312 Политология и граждановедение,

0412 Менеджмент, логистика, маркетинг и реклама

(специальность 9-09-0412-02 Деловое администрирование),

0414 Государственное управление для обучающихся учреждений

образования, осваивающих образовательную программу

переподготовки 1-25 01 75 (9-09-0311-05) Экономика и управление

на предприятиях промышленности,

в качестве пособия

Минск  
2024

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>РАЗДЕЛ 1</b>	
<b>ИНВЕСТИЦИИ И ПРОЕКТЫ КАК ОБЪЕКТЫ</b>	
<b>УПРАВЛЕНИЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>Тема 1. Определение инвестиций и инвестиционных</b>	
<b>проектов.....</b>	<b>5</b>
1.1. Сущность и виды инвестиций в управлении	
организацией .....5	5
1.2. Инвестиционный проект .....15	15
1.3. Особенности инновационных проектов	
и инновационной деятельности .....19	19
<b>Тема 2. Регулирование в инвестиционной сфере.....</b>	<b>28</b>
2.1. Организационно-управленческий механизм	
государственного регулирования инвестиционной	
деятельности .....28	28
2.2. Государственная поддержка приоритетных	
инвестиционных и инновационных проектов .....33	33
2.3. Государственная комплексная экспертиза	
инвестиционных проектов .....39	39
<b>РАЗДЕЛ 2</b>	
<b>ИНВЕСТИЦИИ И ПРОЕКТЫ В РАЗВИТИИ</b>	
<b>ОРГАНИЗАЦИИ.....</b>	<b>44</b>
<b>Тема 3. Обоснование инвестиций и проектов.....</b>	<b>44</b>
3.1. Методы обоснования инвестиций .....44	44
3.2. Стадии жизненного цикла инвестиционного	
проекта .....54	54
3.3. Организация разработки и утверждения	
бизнес-планов .....60	60
<b>Тема 4. Планирование инвестиций и проектов.....</b>	<b>64</b>
4.1. Разработка плана инвестиционного проекта .....64	64
4.2. Планирование работ по реализации проекта .....70	70

4.3. Организационная структура управления реализацией инвестиционного проекта .....	74
<b>РАЗДЕЛ 3</b>	
<b>ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ .....</b>	<b>79</b>
<b>Тема 5. Оценка эффективности инвестиций и инвестиционных проектов .....</b>	<b>79</b>
5.1. Определение стоимости проекта .....	79
5.2. Методы и показатели экономической оценки эффективности проекта .....	84
5.3. Управление рисками инвестиционного проекта .....	87
<b>Тема 6. Совершенствование управления инвестициями и проектами в организациях промышленности .....</b>	<b>91</b>
6.1. Факторы цифровизации в совершенствовании управления инвестиционными процессами в социально-экономических системах .....	91
6.2. Совершенствование разработки инвестиционной стратегии организации в современных условиях .....	92
6.3. Совершенствование инвестиционной политики в организациях промышленности .....	96
<b>Материалы для подготовки к тренингам по дисциплине «Управление инвестициями и проектами» .....</b>	<b>101</b>
<b>Тест по дисциплине «Управление инвестициями и проектами» .....</b>	<b>111</b>
<b>Ответы к тесту по дисциплине «Управление инвестициями и проектами» .....</b>	<b>121</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ А .....</b>	<b>122</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ Б .....</b>	<b>123</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ В .....</b>	<b>128</b>

ПРИЛОЖЕНИЕ Г .....	130
ПРИЛОЖЕНИЕ Д .....	131
ПРИЛОЖЕНИЕ Е .....	135
ПРИЛОЖЕНИЕ Ж .....	140