

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

А. Н. Сенько  
А. Д. Луцевич  
С. А. Уставицкий

# УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ И ПРОЕКТАМИ

*Рекомендовано*

*Учебно-методическим объединением  
в сфере дополнительного образования взрослых  
по группам специальностей 0311 Экономика  
(специальность 9-09-0311-05 Экономика и управление  
на предприятии промышленности),  
0312 Политология и граждановедение,  
0412 Менеджмент, логистика, маркетинг и реклама  
(специальность 9-09-0412-02 Деловое администрирование),  
0414 Государственное управление для обучающихся учреждений  
образования, осваивающих образовательную программу  
переподготовки 1-25 01 75 (9-09-0311-05) Экономика и управление  
на предприятии промышленности,  
в качестве пособия*

Минск  
2024

# ОГЛАВЛЕНИЕ

**Введение**..... 3

**РАЗДЕЛ 1**  
**ИНВЕСТИЦИИ И ПРОЕКТЫ КАК ОБЪЕКТЫ**  
**УПРАВЛЕНИЯ**..... 5

**Тема 1. Определение инвестиций и инвестиционных проектов**..... 5

1.1. Сущность и виды инвестиций в управлении организацией ..... 5

1.2. Инвестиционный проект ..... 15

1.3. Особенности инновационных проектов и инновационной деятельности ..... 19

**Тема 2. Регулирование в инвестиционной сфере**..... 28

2.1. Организационно-управленческий механизм государственного регулирования инвестиционной деятельности ..... 28

2.2. Государственная поддержка приоритетных инвестиционных и инновационных проектов ..... 33

2.3. Государственная комплексная экспертиза инвестиционных проектов ..... 39

**РАЗДЕЛ 2**  
**ИНВЕСТИЦИИ И ПРОЕКТЫ В РАЗВИТИИ**  
**ОРГАНИЗАЦИИ**..... 44

**Тема 3. Обоснование инвестиций и проектов**..... 44

3.1. Методы обоснования инвестиций ..... 44

3.2. Стадии жизненного цикла инвестиционного проекта ..... 54

3.3. Организация разработки и утверждения бизнес-планов ..... 60

**Тема 4. Планирование инвестиций и проектов**..... 64

4.1. Разработка плана инвестиционного проекта ..... 64

4.2. Планирование работ по реализации проекта ..... 70

|   |    |
|---|----|
| 4.3. Организационная структура управления реализацией инвестиционного проекта ..... | 74 |
|---|----|

### **РАЗДЕЛ 3**

## **ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ.....**

79

### **Тема 5. Оценка эффективности инвестиций и инвестиционных проектов.....**

79

5.1. Определение стоимости проекта..... 79

5.2. Методы и показатели экономической оценки эффективности проекта .....

84

5.3. Управление рисками инвестиционного проекта..... 87

### **Тема 6. Совершенствование управления инвестициями и проектами в организациях промышленности .....**

91

6.1. Факторы цифровизации в совершенствовании управления инвестиционными процессами в социально-экономических системах .....

91

6.2. Совершенствование разработки инвестиционной стратегии организации в современных условиях .....

92

6.3. Совершенствование инвестиционной политики в организациях промышленности..... 96

### **Материалы для подготовки к тренингам по дисциплине «Управление инвестициями и проектами» .....**

101

### **Тест по дисциплине «Управление инвестициями и проектами» .....**

111

### **Ответы к тесту по дисциплине «Управление инвестициями и проектами» .....**

121

### **ПРИЛОЖЕНИЕ А .....**

122

### **ПРИЛОЖЕНИЕ Б .....**

123

### **ПРИЛОЖЕНИЕ В .....**

128

|                   |     |
|-------------------|-----|
| ПРИЛОЖЕНИЕ Г..... | 130 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ Д..... | 131 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ Е..... | 135 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ Ж..... | 140 |

## ЗАКОН О МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМ ПОДЪЕМНОМ ТРАНСПОРТЕ

2000 г.

(в ред. Федерального закона от 29.07.2004 № 78-ФЗ  
и Федерального закона от 29.07.2004 № 79-ФЗ)

(в ред. Федерального закона от 29.07.2004 № 78-ФЗ  
и Федерального закона от 29.07.2004 № 79-ФЗ)

(в ред. Федерального закона от 29.07.2004 № 78-ФЗ  
и Федерального закона от 29.07.2004 № 79-ФЗ)