

Л.В. Шкурина, О.Н. Покусаев, А.В. Сафронов,  
Е.Н. Евдокимова, П.В. Куренков, Е.А. Маскаева,  
А.Н. Никифорова, Е.В. Стручкова

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

*Учебник*

Под редакцией Л.В. Шкуриной и О.Н. Покусаева

*Рекомендовано*

*к изданию Федеральным учебно-методическим объединением в системе  
высшего образования по укрупненным группам специальностей  
и направлений подготовки 23.00.00 Техника и технологии  
наземного транспорта в качестве учебника для использования  
в образовательном процессе образовательных организаций,  
реализующих образовательные программы по специальности  
23.05.05 «Системы обеспечения движения поездов».*

*Регистрационный номер экспертного заключения № 8/23  
от 15 марта 2023 г.*

Москва  
2023

---

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Список сокращений .....                                                                                                                                                | 3  |
| Предисловие .....                                                                                                                                                      | 4  |
| Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ<br>ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ .....                                                                                                  | 6  |
| 1.1. Понятие программы, проекта.<br>Основные характеристики проекта .....                                                                                              | 6  |
| 1.2. Жизненный цикл и фазы проекта .....                                                                                                                               | 9  |
| 1.3. Принципы классификации проектов .....                                                                                                                             | 12 |
| Глава 2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ<br>И ОТБОР ПРОЕКТОВ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ .....                                                                                        | 19 |
| 2.1. Проекты в области стратегического развития транспортной<br>системы Российской Федерации .....                                                                     | 19 |
| 2.1.1. Целевая установка .....                                                                                                                                         | 19 |
| 2.1.2. Два вида бюджетирования .....                                                                                                                                   | 21 |
| 2.1.3. Проекты и процессы .....                                                                                                                                        | 21 |
| 2.1.4. Система документов стратегического планирования .....                                                                                                           | 24 |
| 2.1.5. Основные вехи истории развития системы<br>стратегического планирования .....                                                                                    | 26 |
| 2.2. Цели и задачи государственной программы Российской<br>Федерации «Развитие транспортной системы» .....                                                             | 39 |
| 2.3. Содержание государственной программы Российской<br>Федерации «Развитие транспортной системы» на долго-<br>срочный период на принципах проектного управления ..... | 49 |
| 2.3.1. Проектный раздел ГП РТС .....                                                                                                                                   | 50 |
| 2.3.2. Паспорта федеральных проектов .....                                                                                                                             | 52 |
| 2.3.3. Процессный раздел ГП РТС .....                                                                                                                                  | 52 |
| 2.3.4. Подпрограмма «Железнодорожный транспорт» ГП РТС ...                                                                                                             | 54 |

|                                                                                                                                                      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.3.5. Управление реализацией государственной программы . . . .                                                                                      | 55         |
| 2.3.6. Ранжирование объектов для включения в КПМИ<br>(федеральные проекты государственной программы<br>«Развитие транспортной системы») . . . . .    | 64         |
| <b>Глава 3. ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br/>ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА И МЕТОДЫ ИХ РАСЧЕТА. . . . .</b>                                      | <b>74</b>  |
| 3.1. Виды эффективности инвестиционных проектов . . . . .                                                                                            | 74         |
| 3.2. Принципы оценки эффективности<br>инвестиционных проектов. . . . .                                                                               | 81         |
| 3.3. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. . .                                                                                        | 84         |
| <b>Глава 4. ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ<br/>ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ . . . . .</b>                                                                    | <b>94</b>  |
| 4.1. Понятие и экономическое содержание риска<br>и неопределенности . . . . .                                                                        | 94         |
| 4.3. Инструментарий оценки рисков при реализации<br>инвестиционных проектов. . . . .                                                                 | 101        |
| 4.4. Управление проектными рисками . . . . .                                                                                                         | 115        |
| <b>Глава 5. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ<br/>НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ . . . . .</b>                                                                   | <b>120</b> |
| 5.1. Понятие инвестиционного проекта и инвестиционной<br>программы. Классификация инвестиционных проектов<br>на железнодорожном транспорте . . . . . | 120        |
| 5.2. Этапы формирования инвестиционной программы. . . . .                                                                                            | 128        |
| 5.3. Этапы включения инвестиционного проекта<br>в инвестиционную программу . . . . .                                                                 | 134        |
| 5.4. Организация постинвестиционного мониторинга<br>на железнодорожном транспорте . . . . .                                                          | 143        |
| <b>Глава 6. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ<br/>НА АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ. . . . .</b>                                                                      | <b>164</b> |
| 6.1. Реализация национального проекта<br>«Безопасные и качественные автомобильные дороги» . . . . .                                                  | 164        |
| 6.2. Источники финансирования инвестиционных проектов<br>на автомобильном транспорте. . . . .                                                        | 180        |
| 6.3. Оценка эффективности инвестиционных проектов<br>на автомобильном транспорте . . . . .                                                           | 189        |

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Глава 7. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ<br>НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ .....                              | 195 |
| 7.1. Реализация подпрограммы «Гражданская авиация<br>и аэронавигационное обслуживание» .....  | 195 |
| 7.2. Источники финансирования инвестиционных проектов<br>на воздушном транспорте .....        | 200 |
| 7.3. Оценка эффективности инвестиционных проектов<br>на воздушном транспорте .....            | 203 |
| Глава 8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ<br>НА МОРСКОМ И РЕЧНОМ ТРАНСПОРТЕ .....                       | 207 |
| 8.1. Реализация подпрограммы «Морской и речной транспорт» ...                                 | 207 |
| 8.1.1. Цель и показатели федерального проекта<br>«Морские порты России» .....                 | 211 |
| 8.1.2. Цель и показатели федерального проекта<br>«Развитие Северного морского пути» .....     | 214 |
| 8.1.3. Цель и показатели федерального проекта<br>«Внутренний водный транспорт» .....          | 217 |
| 8.2. Источники финансирования инвестиционных проектов<br>на морском и речном транспорте ..... | 220 |
| 8.3. Оценка эффективности инвестиционных проектов<br>на морском и речном транспорте .....     | 229 |
| Список литературы .....                                                                       | 234 |