

В.А. Подсорин, М.Г. Данилина, И.В. Семина

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

Учебник

Рекомендовано

к изданию Федеральным учебно-методическим объединением в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 23.00.00 Техника и технологии наземного транспорта в качестве учебника для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих образовательные программы по специальностям 23.05.03 «Подвижной состав железных дорог», 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог», 23.05.05 «Системы обеспечения движения поездов» и по направлениям подготовки 23.03.01 «Технология транспортных процессов», 38.03.01 «Экономика».

*Регистрационный номер экспертного заключения № 5/23
от 15 марта 2023 г.*

Москва
2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	5
Глава 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	7
1.1. Назначение управлеченческого учета в организации	7
1.2. Организация финансового планирования	10
1.3. Сквозное планирование	13
1.4. Поведенческие аспекты бюджетирования	16
Вопросы и задания для самоподготовки	19
Глава 2. СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ	20
2.1. Бюджетирование: содержание и цели	20
2.2. Принципы и функции системы бюджетирования	23
2.3. Виды бюджетов	25
2.4. Основные этапы процесса бюджетирования	28
2.5. Бюджетный период	31
2.6. Особенности организации бюджетирования на железнодорожном транспорте	34
2.7. Методы планирования и прогнозирования бюджетных показателей	39
Вопросы и задания для самоподготовки	44
Глава 3. ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ	46
Финансово-организационная структура	46
Бюджетные формы	50
Бюджетный регламент	51
Бюджетные процедуры	52
Виды бюджетирования	55
Вопросы и задания для самоподготовки	56
Глава 4. РАЗДЕЛЬНЫЙ УЧЕТ РАСХОДОВ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ХОЛДИНГА «РЖД»	57
4.1. Сущность и характеристика расходов. Классификация расходов	57

4.2. Методы учета затрат	63
4.3. Классификация затрат на железнодорожном транспорте	68
4.4. Распределение расходов от обычных видов деятельности по видам деятельности	78
Вопросы и задания для самоподготовки	80
Глава 5. СИСТЕМА БЮДЖЕТОВ В ХОЛДИНГЕ «РЖД»	82
5.1. Процесс бюджетирования в холдинге «РЖД»	82
5.2. Функциональные бюджеты	87
5.3. Бюджеты верхнего уровня	104
Вопросы и задания для самоподготовки	105
Глава 6. АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТОВ	107
6.1. Формирование отчетов об исполнении бюджетов	107
6.2. Применение анализа отклонений для оценки результатов деятельности	110
Вопросы и задания для самоподготовки	118
Глава 7. ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ	119
7.1. Основы процессного управления	119
7.2. Сущность процессно-ориентированного бюджетирования	124
7.3. Практические аспекты внедрения нормативно-целевых бюджетов	134
Вопросы и задания для самоподготовки	142
Глава 8. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ	143
8.1. Инвестиционная деятельность и показатели эффективности инвестиционных проектов	143
8.2. Регламент инвестиционного процесса	167
8.3. Формирование сводного инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» и реализация инвестиционной программы ОАО «РЖД»	185
8.4. Проектный офис в экономическом механизме управления инвестиционной деятельностью	196
Вопросы и задания для самоподготовки	200
Список рекомендованных источников	202
Глоссарий	206