

# XXV Международная научно-практическая конференция

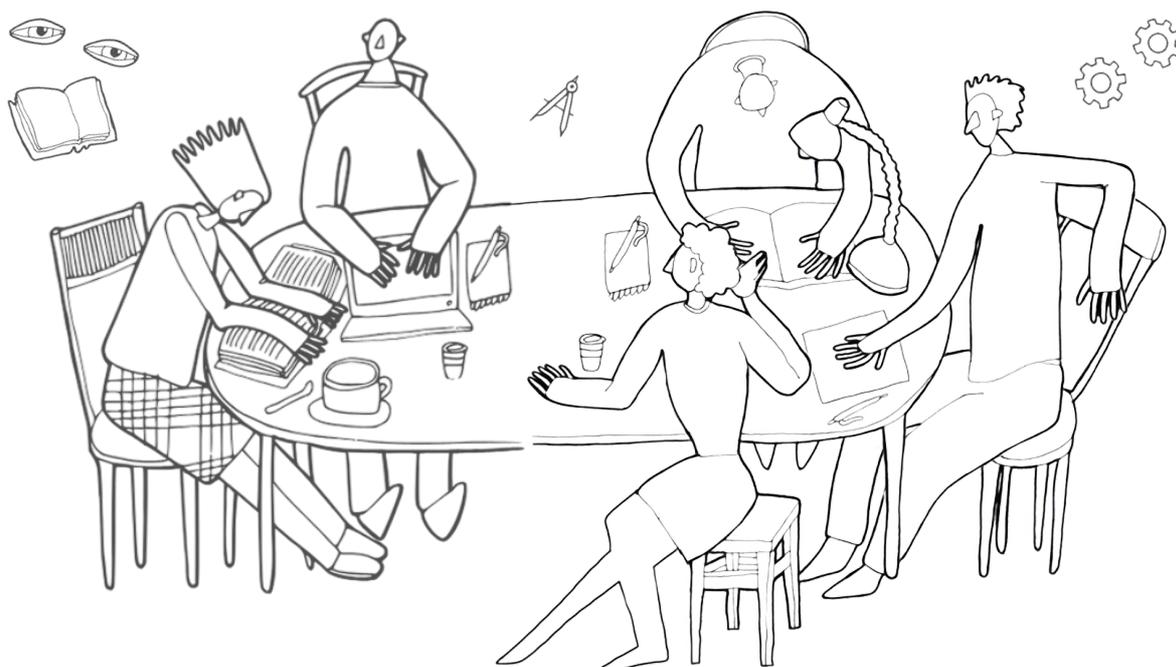
## МЕНЕДЖМЕНТ ВУЗОВСКИХ БИБЛИОТЕК

1- 3 октября 2025, Минск



### ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

**«Создавая ценность:  
университетская библиотека как драйвер  
качества образования и науки»**



## ОРГАНИЗАТОРЫ:

Научная библиотека Белорусского национального технического университета  
Фундаментальная библиотека Белорусского государственного университета  
Белорусская библиотечная ассоциация

## ПАРТНЕРЫ:

Генеральный партнер конференции



Официальные партнеры:



Информационный партнер:



## ПРОГРАММА РАБОТЫ КОНФЕРЕНЦИИ

**1 октября 2025 г. (среда)**

**Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» (г. Минск, ул. Сурганова, д. 37/1)**

|               |   |
|---------------|---|
| 9:00 – 09:30  | РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  |
| 9:30 – 10:00  | ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ КОНФЕРЕНЦИИ  |
| 10:00– 11:30  | ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ<br>Блок 1. <b>Стратегии развития, технологии, ресурсы</b>   |
| 11:30 – 12:00 | Кофе-брейк  |
| 12:00 – 13:00 | ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ<br>Блок 2. <b>Панельная дискуссия «Создание ценности на практике: модели успеха»</b>  |
| 13:00 – 14:00 | Перерыв   |
| 14:00 – 16:30 | РАБОТА СЕКЦИЙ<br><br>Трек 1. <b>Проектирование будущего: Технологии и интеллектуальные системы</b><br><br>Трек 2. <b>Конструирование партнерств: сотрудничество с факультетами, организациями и бизнесом, маркетинг</b> |
| 16:30 – 17:00 | Кофе-брейк  |
| 17:00 – 18:30 | WORLD CAFE «ПРОЕКТНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ: БИБЛИОТЕКА БУДУЩЕГО ГЛАЗАМИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ»  |
| 19:00         | <b>Культурная программа</b><br>Место проведения: г. Минск, ул. Я. Коласа, д. 18   |

## 2 октября 2025 г. (четверг)

Научная библиотека БНТУ (г. Минск, ул. Якуба Коласа, д. 16)

|               |  |
|---------------|--|
| 9:00 – 10:30  | <b>TECHNO HUB:</b> мастер-классы по применению новых технологий  |
| 10:00 – 11:00 | ПАРАЛЛЕЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ<br><b>Мастер-класс по использованию интерактивной образовательной платформы Access Engineering</b><br>Место проведения: г. Минск, пр-т Независимости, д. 65 (главный корпус БНТУ), каб. 204 |
| 10:30 – 11:30 | РАБОТА СЕКЦИЙ. Трек 3. <b>Кадровый инжиниринг: новые компетенции для новой реальности</b>  |
| 11:30 – 12:00 | Кофе-брейк   |
| 12:00 – 13:00 | «БИБЛИОСТАРТЕР: ИДЕИ, КОТОРЫЕ ЗАЖИГАЮТ»<br>Питч-сессия молодых библиотечных специалистов   |
| 13:00 – 14:00 | Перерыв  |
| 14:00 – 15:30 | РАБОТА СЕКЦИЙ. Трек 4. <b>Архитектура доступа: цифровые ресурсы и решения для вузовских библиотек</b>  |
| 15:30 – 16:30 | ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ КОНФЕРЕНЦИИ  |

## 3 октября 2025 г. (пятница)

|               |   |
|---------------|---|
| 10:00 – 13:00 | <b>День профессиональных визитов: экскурсии в ведущие библиотеки и научные центры Минска</b> (по предварительной записи). |
|---------------|---|

**1 октября 2025 г. (среда)**

**Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» (г. Минск, ул. Сурганова, д. 37/1)**

|               |   |
|---------------|---|
| 9:00 – 09:30  | РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  |
| 9:30 – 10:00  | ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ XXV МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «МЕНЕДЖМЕНТ ВУЗОВСКИХ БИБЛИОТЕК»   |
| 10:00– 11:30  | ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ<br>Блок 1. <b>Стратегии развития, технологии, ресурсы</b>   |
| Доклады:      | <b>«Трансформация Высшего образования в условиях массового использования средств искусственного интеллекта»</b><br><br><i>Чехович Юрий Викторович, основатель компании {do}mate, кандидат физико-математических наук, г. Москва</i><br><br><b>«Библиотека и открытая наука: грани взаимодействия» (онлайн)</b><br><br><i>Редькина Наталья Степановна, заведующий отделом научных исследований открытой науки ГПНТБ СО РАН, доктор педагогических наук, г. Новосибирск</i><br><br><b>«Мост дружбы. Университеты Республики Беларусь в Консорциуме СЭБ: результаты, достижения, перспективы»</b><br><br><i>Ельский Юрий Михайлович, коммерческий директор издательского дома «ЛАНЬ», г. Санкт-Петербург</i> |
| 11:30 – 12:00 | Кофе-брейк  |
| 12:00 – 13:00 | ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ<br>Блок 2. <b>Панельная дискуссия «Создание ценности на практике: модели успеха»</b>  |
| Модератор:    | <b>Юрик Инна Викторовна, директор Научной библиотеки БНТУ</b>   |
| Доклады:      | <b>«Фундаментальная библиотека университета: ключевые позиции существования»</b><br><br><i>Квелидзе-Кузнецова Натела Нодарьевна, директор фундаментальной библиотеки Российского государственного педагогического университета им. А. И. Герцена, г. Санкт-Петербург</i>  |

**«Летняя школа белоруской мовы і культуры як праект бібліятэкі і брэнд універсітэта»**

*Гринько Николай Владимирович, директор Научной библиотеки Гродненского государственного университета им. Янки Купалы, г. Гродно*

**«Реализуя то, что имеет значение: успех библиотеки и кредо современного библиотекаря»**

*Лапо Пётр Михайлович, заместитель директора Научной библиотеки имени Сералы Каниева Казахского национального женского педагогического университета, г. Алматы*

13:00 – 14:00

Перерыв

14:00 – 16:30

РАБОТА СЕКЦИЙ

**Трек 1.**

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ БУДУЩЕГО: ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ**

Модераторы:

*Кулаженко Владимир Геннадьевич, директор фундаментальной библиотеки БГУ  
Халюков Аркадий Владимирович, кандидат филологических наук, генеральный директор компании «Пульс науки»*

Доклады:

**«От галлюцинаций GPT к опубликованным фантомным спискам. Ещё один срочный вызов для университетских библиотек в эпоху ИИ»**

*Морозова Светлана Александровна, заместитель директора фундаментальной библиотеки Российского государственного педагогического университета им. А. И. Герцена, г. Санкт-Петербург*

**«Альтметрика: что знают ученые и специалисты?» (онлайн)**

*Ударцева Ольга Михайловна, старший научный сотрудник ГПНТБ СО РАН, кандидат педагогических наук, доцент кафедры социально-культурной и библиотечной деятельности Новосибирского государственного педагогического университета, г. Новосибирск*

**Качество научных публикаций: роль университетской библиотеки в достижении стратегических целей**

*Галынский Владимир Михайлович, заместитель начальника управления международных связей БГУ, кандидат физико-математических наук*

**«Наукометрия как инструмент для принятия управленческих решений»**

*Халюков Аркадий Владимирович, кандидат филологических наук, генеральный директор компании «Пульс науки», г. Москва*

**«Оценка науки: как считать привычные показатели через ресурсы открытого доступа»**

*Кабанов Федор Ильич, аналитик департамента развития Сколковского института науки и технологий, эксперт Первого Московского государственного медицинского университета имени И.М. Сеченова, г. Москва.*

**Трек 2. КОНСТРУИРОВАНИЕ ПАРТНЕРСТВ: СОТРУДНИЧЕСТВО С ФАКУЛЬТЕТАМИ, ОРГАНИЗАЦИЯМИ И БИЗНЕСОМ, МАРКЕТИНГ**

Модераторы: *Карпова Марина Эдуардовна, директор Научной библиотеки СПбГУ*  
*Ушакова Ольга Борисовна, руководитель проектного офиса «Национальное библиографическое агентство» РГБ*

Доклады: **«Партнерские проекты и коллаборации Научной библиотеки СПбГУ в области сохранения культурного наследия»**

*Карпова Марина Эдуардовна, директор Научной библиотеки Санкт-Петербургского государственного университета, г. Санкт-Петербург*

**«Эволюция персонализации в зарубежных библиотеках: от рекомендательных систем к проактивному сервису»**

*Ушакова Ольга Борисовна, руководитель проектного офиса «Национальное библиографическое агентство» Российской государственной библиотеки, г. Москва*

**«Электронные научные ресурсы AAAS, BMJ, Wolters Kluwer и SAGE для поддержки образования и научных исследований»**

*Мурзаева Анна Владимировна, менеджер по поддержке клиентов и продаж компании «Дейтабейс100К20», г. Москва*

**«Формула успешного партнерства издательства «КноРус», ГУУ, РБА и журнала «Университетская книга» в рамках конференции «Библиотечный маркетинг 360°»**

*Лагутко Светлана Николаевна, коммерческий директор Издательство «КноРус», г. Москва*

Стендовые  
доклады:

**«Симбиоз вузовской библиотеки и подразделений вуза:  
выгодное партнерство»**

*Синкевич Оксана Ростиславовна, заведующий библиотекой  
Барановичского государственного университета, г.  
Барановичи*

**«Маркетинговая деятельность библиотек Узбекистана: теория  
и практика»**

*Гребенюк Мартин Валентинович, руководитель отдела  
«Учебно-методического обеспечения», преподаватель  
кафедры «Библиотечно-информационная деятельность»,  
Государственный институт искусств и культуры  
Узбекистана, г. Ташкент*

**«Опыт и перспективы использования генеративных  
нейросетей в работе научной библиотеки»**

*Осипов Александр Владимирович, заместитель заведующего  
библиотекой Витебского государственного университета  
имени П.М. Машерова, г. Витебск*

**«Роль и основания вежливости библиотекарей в  
коммуникации с искусственным интеллектом»**

*Ковалевский Алексей Викентьевич, аспирант БГУКИ, магистр  
педагогических наук*

16:30 – 17:00

Кофе-брейк

17:00 – 18:30

WORLD CAFE «ПРОЕКТНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ: БИБЛИОТЕКА  
БУДУЩЕГО ГЛАЗАМИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ»

Модератор:

*Красовская Ирина Иосифовна, директор компании  
«МедиаЛид», специалист в области коммерческой,  
корпоративной, межкорпоративной и др. медиации*

19:00

**Культурная программа**

Место проведения: г. Минск, ул. Я. Коласа, д. 18

**2 октября 2025 г. (четверг)**

**Научная библиотека БНТУ** (г. Минск, ул. Якуба Коласа, д. 16)

9:00 – 10:30

**TECHNO HUB:** мастер-классы по применению новых технологий

Модератор:

**Ковалевский Алексей Викентьевич**, аспирант БГУКИ,  
магистр педагогических наук

**«Использование языковых моделей для обработки метаданных»**

**Виноградов Василий Валерьевич**, МГИМО МИД России,  
Эксперт, г. Москва

**«SEO в контексте взаимодействия с классическими и новыми AI ботами: технические вопросы»** (онлайн)

**Ефимов Александр Александрович**, заместитель начальника  
отдела информационно-аналитического сопровождения  
Уральского федерального университета, г. Екатеринбург

10:00 – 11:00

ПАРАЛЛЕЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ

**Мастер-класс по использованию интерактивной образовательной платформы Access Engineering**

Место проведения: г. Минск, пр-т Независимости, д. 65  
(главный корпус БНТУ), каб. 204

10:30 – 11:30

РАБОТА СЕКЦИЙ

Трек 3.

**КАДРОВЫЙ ИНЖИНИРИНГ: НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ДЛЯ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ**

Модераторы:

**Васильева Валерия Алексеевна**, начальник отдела методологического сопровождения научной работы РАНХиГС, кандидат социологических наук  
**Стрелкова Ирина Борисовна**, доцент кафедры технологий профессионального образования РИПО, кандидат педагогических наук, доцент ; официальный представитель компании «Антиплагиат» в Беларуси по обучению

Доклады:

**«Генеративный искусственный интеллект в библиотеке: от экспериментальных проектов к научным исследованиям»**

**Васильева Валерия Алексеевна**, начальник отдела методологического сопровождения научной работы

*РАНХиГС, кандидат социологических наук, г. Санкт-Петербург*

**«Компетенции библиотечных сотрудников в сфере популяризации проектов гражданской науки и научного волонтерства» (онлайн)**

*Рыхторова Анна Евгеньевна, младший научный сотрудник ГПТБ СО РАН, г. Новосибирск*

**«Проектирование и реализация программы повышения квалификации для библиотекарей как решение проблемы подготовки экспертов по эффективному внедрению и использованию электронной системы поиска заимствований в университетах Беларуси»**

*Стрелкова Ирина Борисовна, доцент кафедры технологий профессионального образования РИПО, кандидат педагогических наук, доцент; официальный представитель компании «Антиплагиат» в Беларуси по обучению, г. Минск*

11:30 – 12:00

Кофе-брейк

12:00 – 13:00

**«БИБЛИОСТАРТЕР: ИДЕИ, КОТОРЫЕ ЗАЖИГАЮТ»**  
Питч-сессия молодых библиотечных специалистов

13:00 – 14:00

Перерыв

14:00 – 15:30

РАБОТА СЕКЦИЙ

**Трек 4.**

**АРХИТЕКТУРА ДОСТУПА: ЦИФРОВЫЕ РЕСУРСЫ И РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВУЗОВСКИХ БИБЛИОТЕК**

Модераторы:

*Еманов Алексей Леонидович, директор по развитию ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М"*  
*Соколов Андрей Владимирович, директор по развитию ООО "Айбукс"*

Доклады:

**«ЭБС в современной университетской библиотеке: научно-образовательный дискурс в парадигме цифровой трансформации»**

*Еманов Алексей Леонидович, директор по развитию ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", г. Москва*

**«Открытые ИИ-сервисы в информационно-аналитической деятельности библиотечного специалиста» (онлайн)**

*Рябова Ирина Игоревна, младший научный сотрудник  
ГПНТБ СО РАН, г. Новосибирск*

**«Поддержка исследовательского цикла: как открытые инструменты расширяют возможности ученых» (онлайн)**

*Шевченко Людмила Борисовна, старший научный  
сотрудник ГПНТБ СО РАН, кандидат педагогических наук,  
г. Новосибирск*

**«Особенности работы пользователей с электронными онлайн ресурсами»**

*Соколов Андрей Владимирович, директор по развитию ООО  
"Айбукс"*

15:30 – 16:30

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ КОНФЕРЕНЦИИ

**3 октября 2025 г. (пятница)**

10:00 – 13:00

**День профессиональных визитов: экскурсии в ведущие библиотеки и научные центры Минска (по предварительной записи).**