

Академия управления  
при Президенте Республики Беларусь

**Т. Д. Макарецкая**

# **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

*Рекомендовано*

*Учебно-методическим объединением по образованию  
в области управления для обучающихся учреждений высшего  
образования, осваивающих образовательную программу  
общего высшего образования*

*6-05-0414-03 Государственное управление и экономика,  
в качестве пособия*

Минск  
2024

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	8
----------------	---

## РАЗДЕЛ 1

### ОРГАНИЗАЦИЯ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

#### Тема 1.1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

1. Цель и задачи курса, его связь с другими экономическими науками .....	9
2. Финансовый менеджмент как система управления. Виды финансового менеджмента .....	11
3. Цель, задачи, принципы, функции финансового менеджмента .....	13
4. Информационное обеспечение финансового менеджмента .....	15
5. Базовые концепции финансового менеджмента.....	16
6. Развитие финансового менеджмента как науки .....	20
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	28

#### ТЕМА 1.2 СТРАТЕГИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

1. Сущность и механизм разработки стратегии финансового менеджмента .....	30
2. Финансовое прогнозирование и моделирование.....	33
3. Финансовое планирование.....	38
4. Система финансовых планов организации и методы их разработки .....	43
5. Бюджетирование как инструмент финансового планирования .....	49
6. Операционный, финансовый и сводный бюджеты организации: назначение и методика разработки .....	55
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	56

**МЕХАНИЗМ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ****Тема 2.1 ОСНОВЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

1. Основные показатели финансового менеджмента ..... 57
  2. Основные системы финансового анализа..... 59
  3. Понятие и виды лeverиджа ..... 60
    - 3.1. Концепции финансового рычага..... 60
    - 3.2. Производственный (операционный) рычаг: сущность и методика расчета ..... 63
    - 3.3. Производственно-финансовый (комбинированный) рычаг ..... 67
- Вопросы для самоконтроля*..... 69

**ТЕМА 2.2 ЛОГИКА И ТЕХНИКА ФИНАНСОВЫХ ВЫЧИСЛЕНИЙ**

1. Нарращение по простым и сложным процентам..... 70
  2. Учетные ставки..... 72
  3. Учет инфляционного обесценивания денег и фактора времени в принятии финансовых решений ..... 73
  4. Финансовые ренты ..... 76
- Вопросы для самоконтроля*..... 80

**ТЕМА 2.3 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Финансовый поток как объект управления..... 81
  2. Анализ денежных потоков: прямой и косвенный методы ..... 84
  3. Управление оборотом денежных средств ..... 91
- Вопросы для самоконтроля*..... 94

## **ТЕМА 2.4 УПРАВЛЕНИЕ ВЕЛИЧИНОЙ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИНВЕСТИЦИЙ**

1. Экономическое содержание инвестиций и инвестиционной деятельности организации .....	95
2. Этапы разработки инвестиционной политики организации .....	99
3. Правила инвестирования .....	109
4. Методы оценки эффективности инвестиционных решений .....	113
<i>Вопросы для самоконтроля .....</i>	<i>118</i>

## **ТЕМА 2.5 УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Финансовая структура капитала .....	119
2. Подходы и модели определения стоимости капитала .....	121
3. Оптимизация финансовой структуры капитала .....	125
<i>Вопросы для самоконтроля .....</i>	<i>128</i>

## **ТЕМА 2.6 УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Общие вопросы управления оборотными средствами .....	130
2. Операционный цикл организации .....	132
3. Стратегия управления оборотными средствами .....	135
4. Источники пополнения оборотных средств .....	138
<i>Вопросы для самоконтроля .....</i>	<i>139</i>

## **ТЕМА 2.7 УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ЗАТРАТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Денежные затраты как объект управления .....	140
2. Цель, задачи, принципы управления затратами организации .....	143

3. Стратегическое и оперативное управление затратами .....	144
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	155

## **ТЕМА 2.8 УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ ДЕНЕЖНЫХ ДОХОДОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Сущность, виды, источники формирования денежных доходов организации .....	156
2. Выручка от реализации продукции и факторы, ее определяющие .....	158
3. Методы учета выручки от реализации продукции ...	161
4. Планирование и распределение выручки .....	162
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	167

## **ТЕМА 2.9 УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРИБЫЛИ**

1. Сущность и значение управления прибылью .....	168
2. Планирование прибыли .....	169
3. Распределение прибыли .....	173
4. Дивидендная политика .....	176
5. Управление рентабельностью .....	182
6. Пути увеличения прибыли и рентабельности .....	184
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	186

## **ТЕМА 2.10 НАЛОГОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ В ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Сущность, значение, порядок организации налогового планирования в организации .....	188
2. Налоговый бюджет организации .....	192
3. Сущность, значение, виды налогового контроля .....	194
4. Порядок организации налогового контроля .....	199
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	202

## **ТЕМА 2.11 УПРАВЛЕНИЕ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬЮ И ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ**

1. Оценка платежеспособности .....	204
2. Методы прогнозирования финансового состояния организаций .....	206
3. Методы диагностики вероятности банкротства .....	209
4. Пути финансового оздоровления организаций .....	213
<i>Вопросы для самоконтроля .....</i>	<i>215</i>

## **ТЕМА 2.12 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

1. Риск-менеджмент как система управления .....	217
2. Характеристика объекта управления риск-менеджмента .....	218
3. Методы и показатели учета риска .....	225
4. Способы снижения степени риска .....	228
<i>Вопросы для самоконтроля .....</i>	<i>237</i>

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

Нормативные правовые акты .....	239
Основная литература .....	241
Дополнительная литература .....	241
Интернет-ресурсы .....	243