

О. А. Гаврилова

Бизнес. Деньги. Управление

Как привести фирму
к финансовому успеху

Советы
заслуженного консультанта
по управлению (ICMCI)

 **ПИТЕР®**

Санкт-Петербург • Москва • Минск

2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	6
РАЗДЕЛ 1. ЧТО ТАКОЕ СИСТЕМА ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ	11
ГЛАВА 1. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ФИНАНСОВОМУ УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ	12
1.1. Почему к бизнесу нужен системный подход	12
1.2. Система управления и что значит управлять	21
1.3. Отличие управления финансами бизнеса от финансового управления бизнесом.....	28
1.4. Принципы руководства для построения системы финансового управления бизнесом.....	31
ГЛАВА 2. ЦЕННОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ	41
2.1. Владелец бизнеса — заказчик финансового результата компании.....	41
2.2. Цель бизнеса с позиции современной теории управления	49
2.3. Управление компанией как генератором денежного потока	57
ГЛАВА 3. СИСТЕМА ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ	64
3.1. Как появилась идея.....	64
3.2. Назначение системы финансового управления и ее модель.....	67
3.3. Подсистемы системы финансового управления бизнесом.....	70
3.4. Как компании перейти из исходного в желаемое состояние финансового управления	72
Ключевые идеи первого раздела	77
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ	79
ГЛАВА 4. ЧТО ОПРЕДЕЛЯЕТ ЦЕННОСТЬ БИЗНЕСА	81
4.1. Концепция создания ценности.....	81
4.2. Зачем нужна бизнес-модель.....	89
4.3. Что первично — бизнес-модель или стратегия?	103
4.4. Управляем реализацией стратегии с помощью сбалансированной системы показателей.....	112
4.5. Сбалансированная система показателей.....	114
4.6. Рекомендации по организации процесса разработки стратегических карт	118
4.7. Что же такое система стратегического управления?	121
4.8. Зачем вам стратегическое управление?	123

ГЛАВА 5. ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	125
5.1. Зачем и как измеряется ценность компании.....	125
5.2. Стратегия развития и стратегия эффективности	128
Ключевые идеи второго раздела.....	145
РАЗДЕЛ 3. СИСТЕМА ТАКТИЧЕСКОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ	147
ГЛАВА 6. ПРОЕКТ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	149
6.1. Назначение системы бюджетного управления	149
6.2. Дорожная карта проекта разработки и внедрения системы бюджетного управления	154
ГЛАВА 7. ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ 3D-СТРУКТУРЫ КОМПАНИИ	161
7.1. Методология построения финансовой 3D-структуры	161
7.2. Построение финансовой структуры	174
ГЛАВА 8. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	184
8.1. Цикл управления	184
8.2. Процесс бюджетного планирования	188
8.3. Процесс контроля, анализа и регулирования	203
ГЛАВА 9. ПРОЕКТИРОВАНИЕ БЮДЖЕТНОЙ МОДЕЛИ	217
9.1. Классификация бюджетов.....	217
9.2. Бюджетная модель. Практический кейс.....	220
Возможный результат от внедрения системы бюджетного управления	237
РАЗДЕЛ 4. СИСТЕМА ОПЕРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ	239
ГЛАВА 10. ДЛЯ ЧЕГО И КАК ВНЕДРИТЬ КАЗНАЧЕЙСТВО	241
10.1. Назначение казначейства.....	241
10.2. Дорожная карта проекта внедрения казначейства.....	247
ГЛАВА 11. КАК РАБОТАЕТ СИСТЕМА ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ	254
11.1. Общий алгоритм оперативного управления	254
11.2. Разрабатываем процесс оперативного управления денежными средствами.....	260
Подведем итог	279
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	281
ПОЖЕЛАНИЕ ЧИТАТЕЛЮ	283
БЛАГОДАРНОСТИ	286
КОНТАКТЫ ДЛЯ СВЯЗИ С АВТОРОМ КНИГИ	287