

**И.П. ВОРОБЬЕВ,
Е.И. СИДОРОВА,
А.Т. ГЛАЗ**

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ
(ПРЕДПРИЯТИЕМ)**

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

Допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Маркетинг»

Минск
«Издатель Квилория В.Т.»
2014

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	9
<i>Тема 1. Введение в экономику.....</i>	<i>10</i>
Вопрос 1. Сущность экономики. Три основополагающих вопроса, три проблемы экономики.....	10
Вопрос 2. Формы и методы экономического хозяйствования.....	13
Вопрос 3. Рыночная экономика. Сущность, классификация рынков.....	14
Вопрос 4. Основные законы рыночной экономики.....	16
<i>Тема 2. Рыночные экономические системы хозяйствования.....</i>	<i>18</i>
Вопрос 1. Сущность юридического лица. Коммерческие и некоммерческие организации.....	18
Вопрос 2. Хозяйственные товарищества и общества.....	19
Вопрос 3. Виды предпринимательской деятельности. Сущность и виды холдингов.....	22
<i>Тема 3. Тактика и стратегия деятельности предприятий в рыночной экономике.....</i>	<i>24</i>
Вопрос 1. Предприятие – основа и первичное звено экономики.....	24
Вопрос 2. Классификация и типы предприятий. Система участия.....	24
Вопрос 3. Жизненный цикл предприятия. Основные блоки факторов эффективной работы предприятия в рыночной экономике.....	26
<i>Тема 4. Экономический (ресурсный) потенциал предприятий.....</i>	<i>30</i>
Вопрос 1. Сущность производственного (экономического) потенциала. Краткая характеристика составляющих.....	30
Вопрос 2. Инновационный потенциал. Сущность.....	33
Вопрос 3. Оценка использования ресурсного потенциала.....	34
<i>Тема 5. Производственный потенциал предприятий</i>	<i>36</i>
Вопрос 1. Недвижимое и движимое имущество. Внеоборотные активы предприятия. Структура.....	36
Вопрос 2. Основные фонды. Сущность. Структура.....	37
Вопрос 3. Учет и оценка основных фондов.....	40
<i>Тема 6. Формы воспроизводства и повышения эффективности использования основных производственных фондов.....</i>	<i>42</i>
Вопрос 1. Физический и моральный износ основных фондов.....	42
Вопрос 2. Амортизация. Методы амортизации.....	43
Вопрос 3. Простое и расширенное воспроизводство основных фондов... ..	46
Вопрос 4. Показатели эффективности использования основных фондов. Управление основными фондами.....	49
Вопрос 5. Основные направления улучшения использования основных фондов.....	52

<i>Тема 7. Оборотные средства предприятий.....</i>	54
Вопрос 1. Сущность, состав и структура оборотных средств.....	54
Вопрос 2. Источники формирования оборотных средств.....	56
Вопрос 3. Нормирование оборотных средств.....	56
Вопрос 4. Основные показатели эффективности	
использования оборотных средств.....	62
Вопрос 5. Основные направления улучшения использования	
оборотных средств.....	63
<i>Тема 8. Издержки производства.....</i>	68
Вопрос 1. Сущность издержек производства.....	68
Вопрос 2. Классификация затрат на производство продукции.....	69
Вопрос 3. Современные подходы к определению издержек	
производства.....	74
Вопрос 4. Методы калькулирования себестоимости продукции.....	74
<i>Тема 9. Валовой доход. Прибыль. Рентабельность.....</i>	79
Вопрос 1. Прибыль, ее сущность и виды.....	79
Вопрос 2. Определение точки безубыточности.....	81
Вопрос 3. Порядок распределения прибыли.....	82
Вопрос 4. Виды и методы определения рентабельности.....	82
Вопрос 5. Факторы повышения прибыли и рентабельности.....	84
<i>Тема 10. Экономический механизм хозяйствования.....</i>	85
Вопрос 1. Сущность экономического механизма.	
Основные составляющие.....	85
Вопрос 2. Планирование. Сущность. Понятие и виды планов.....	86
Вопрос 3. Методы и принципы планирования.....	88
Вопрос 4. Сущность бизнес-планирования. Общие подходы.....	92
<i>Тема 11. Труд на предприятиях отраслей экономики.....</i>	95
Вопрос 1. Сущность и роль труда.....	95
Вопрос 2. Трудовой потенциал предприятия.....	97
Вопрос 3. Производительность труда. Сущность, факторы, оценка.....	100
Вопрос 4. Основные задачи оценки эффективного	
использования трудовых ресурсов.....	103
<i>Тема 12. Мотивация труда персонала предприятий.....</i>	105
Вопрос 1. Сущность мотивации труда и заработной платы.....	105
Вопрос 2. Формы и системы оплаты труда.....	113
Вопрос 3. Передовой опыт мотивации труда на зарубежных	
предприятиях.....	121
<i>Тема 13. Формирование цен на продукцию, работы, услуги предприятий..</i>	125
Вопрос 1. Сущность и структура цен.....	125
Вопрос 2. Факторы ценообразования.....	129

Вопрос 3. Основные цели стратегии ценообразования.....	130
Вопрос 4. Сущность стратегии ценообразования.....	132
Вопрос 5. Методы ценообразования.....	135
<i>Тема 14. Финансово-кредитные отношения.....</i>	137
Вопрос 1. Сущность финансовой системы и ее структура.....	137
Вопрос 2. Структура кредитной системы.....	138
Вопрос 3. Механизм функционирования кредитной системы.....	139
<i>Тема 15. Организационно-финансовый механизм субъектов хозяйствования.....</i>	143
Вопрос 1. Сущность финансов предприятий.....	143
Вопрос 2. Финансовые отношения предприятий.....	144
Вопрос 3. Функции финансов предприятий.....	146
Вопрос 4. Финансовые ресурсы предприятий.....	148
Вопрос 5. Принципы организации финансов предприятия.....	150
<i>Тема 16. Финансовая стратегия и финансовый механизм.</i>	
Организация финансовой работы на предприятии.....	151
Вопрос 1. Сущность финансовой стратегии предприятия. Структура...	151
Вопрос 2. Сущность финансового механизма. Функции.....	152
Вопрос 3. Организация финансовой работы на предприятии.	
Финансовая служба предприятия.....	154
<i>Тема 17. Сущность налогов и принципы формирования эффективной налоговой системы.....</i>	159
Вопрос 1. Возникновение и развитие налогов.....	159
Вопрос 2. Сущность налогов. Принципы.....	161
Вопрос 3. Функции и классификация налогов.....	163
<i>Тема 18. Виды налогов и направления совершенствования налоговой системы.....</i>	167
Вопрос 1. Косвенные налоги. Структура.....	167
Вопрос 2. Прямые налоги. Структура.....	171
Вопрос 3. Смешанные налоги. Структура.....	172
Вопрос 4. Направления совершенствования налоговой системы.....	173
<i>Тема 19. Производственная программа предприятия и ее обоснование производственными мощностями.....</i>	179
Вопрос 1. Содержание и показатели производственной программы.....	179
Вопрос 2. Понятие производственной мощности, методика ее расчета и виды.....	181
Вопрос 3. Основные направления улучшения использования производственной мощности.....	183

<i>Тема 20. Экономическая эффективность производства.....</i>	185
Вопрос 1. Сущность, критерии и показатели экономической эффективности производства.....	185
Вопрос 2. Общая и сравнительная экономическая эффективность.....	187
Вопрос 3. Основные направления повышения экономической эффективности производства.....	189
<i>Тема 21. Формы общественной организации производства.....</i>	191
Вопрос 1. Концентрация производства (сущность, экономическое значение и показатели уровня концентрации)..	191
Вопрос 2. Специализация производства (сущность, экономическое значение и показатели уровня специализации).....	193
Вопрос 3. Кооперирование производства (сущность, экономическое значение и показатели уровня кооперирования).....	195
Вопрос 4. Комбинирование производства (сущность, экономическое значение и показатели уровня комбинирования).....	196
<i>Тема 22. Размещение предприятий. Территориальная организация производства.....</i>	197
Вопрос 1. Основные принципы размещения производства.....	197
Вопрос 2. Основные факторы размещения производства.....	200
Вопрос 3. Особенности размещения предприятий различных отраслей.....	201
Вопрос 4. Экономическое обоснование размещения предприятия.....	202
<i>Тема 23. Эколого-экономическое районирование республики.....</i>	206
Вопрос 1. Содержание эколого-экономического районирования.....	206
Вопрос 2. Механизм формирования эколого-экономического районирования Республики Беларусь.....	211
Вопрос 3. Эколого-экономическое районирование как элемент системы устойчивого развития.....	214
<i>Тема 24. Инвестиции и капитальное строительство.....</i>	218
Вопрос 1. Понятие инвестиций и капитальных вложений.....	218
Вопрос 2. Сущность капитального строительства и его роль в расширенном воспроизводстве.....	220
Вопрос 3. Состав и структура капитальных вложений.....	221
Вопрос 4. Планирование капитального строительства.....	222
Вопрос 5. Проектирование капитального строительства и основные документы для финансирования строек.....	223
Вопрос 6. Экономическая эффективность капитальных вложений.....	225
Вопрос 7. Источники финансирования капитального строительства.....	227
Вопрос 8. Способы строительства.....	227
Вопрос 9. Основные направления государственной инвестиционной политики.....	228
Вопрос 10. Экспертиза инвестиционных проектов.....	229

<i>Тема 25. Качество, стандартизация и сертификация</i>	
продукции на предприятии.....	231
Вопрос 1. Сущность и показатели качества продукции.....	231
Вопрос 2. Управление качеством продукции. Петля качества.....	234
Вопрос 3. Стандартизация и сертификация продукции.....	236
Вопрос 4. Контроль в системе управления качеством продукции.....	238
Вопрос 5. Сущность и принципы системы качества.....	241
<i>Тема 26. Маркетинговая деятельность предприятия.....</i>	245
Вопрос 1. Социально-экономические основы маркетинга. Сущность...	245
Вопрос 2. Концепции маркетинга.....	247
Вопрос 3. Типы маркетинга.....	248
Вопрос 4. Функции маркетинга.....	250
Вопрос 5. Технология маркетинговой деятельности.....	253
Вопрос 6. Организация рекламной деятельности.....	257
<i>Тема 27. Конкуренция как важнейший фактор повышения</i>	
<i>эффективности экономики.....</i>	262
Вопрос 1. Сущность, виды, принципы конкуренции.....	262
Вопрос 2. Оценка конкурентоспособности предприятия, отрасли,	
государства.....	266
Вопрос 3. Методические подходы к оценке положения	
предприятия на рынке продукции, работ, услуг.....	269
<i>Тема 28. Формирование эффективной конкурентной среды</i>	
<i>хозяйствования в экономике Беларуси.....</i>	272
Вопрос 1. Сущность, принципы, критерии оценки конкурентной	
среды хозяйствования.....	272
Вопрос 2. Концепция формирования эффективной конкурентной	
среды хозяйствования.....	278
Вопрос 3. Организационно-экономический механизм формирования	
эффективной разноуровневой конкурентной среды хозяйствования.....	282
<i>Тема 29. Научно-технический потенциал.....</i>	285
Вопрос 1. Научно-технический потенциал и его составляющие.....	285
Вопрос 2. Научно-технические организации и их деятельность.....	288
Вопрос 3. Показатели научно-технического потенциала.....	289
Вопрос 4. Научно-технический потенциал Республики Беларусь.....	290
<i>Тема 30. Инновационная деятельность предприятия.....</i>	292
Вопрос 1. Сущность, виды и функции инноваций.....	292
Вопрос 2. Факторы и условия инноваций.....	295
Вопрос 3. Оценка эффективности инноваций.....	297
Вопрос 4. Венчурный бизнес.....	299

<i>Тема 31. Управление (менеджмент) на предприятия отраслей экономики</i>	302
Вопрос 1. Сущность и значение менеджмента.....	302
Вопрос 2. Задачи, принципы и цели менеджмента.....	304
Вопрос 3. Научные школы и современные подходы к управлению.....	308
<i>Тема 32. Менеджмент организации (предприятия)</i>	316
Вопрос 1. Общая характеристика организаций.....	316
Вопрос 2. Внутренняя среда организации.....	318
Вопрос 3. Внешняя среда организации.....	320
<i>Тема 33. Управленческие решения</i>	323
Вопрос 1. Сущность и требования к управленческим решениям.....	323
Вопрос 2. Виды управленческих решений.....	325
Вопрос 3. Эффективность управленческих решений.....	329
Вопрос 4. Роль информации в принятии эффективных управленческих решений.....	333
<i>Тема 34. Управление персоналом предприятия</i>	338
Вопрос 1. Система управления персоналом.	
Принципы и методы управления персоналом.....	338
Вопрос 2. Наем и отбор персонала. Деловая оценка персонала.....	339
Вопрос 3. Профессиональная подготовка и управление поведением персонала.....	343
Вопрос 4. Делопроизводство в управлении персоналом.	
Оценка работы служб управления персоналом.....	348
<i>Тема 35. Оперативно-производственное управление</i>	351
Вопрос 1. Сущность и задачи оперативно-производственного управления. Система оперативного управления производством.....	351
Вопрос 2. Календарно-плановые расчеты оперативно-производственного управления производством.....	353
Вопрос 3. Диспетчирование производства.....	355
Вопрос 4. Оперативный анализ как основа принятия эффективных управленческих решений.....	357
<i>Тема 36. Основные правила успеха руководителя (специалиста)</i>	360
Литература.....	371