

Серия «Высшая школа бизнеса»

В.Г.Гавриленко

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ
БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

Минск
«Право и экономика»
2013

СОДЕРЖАНИЕ

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ	3
1.1. Общие понятия	3
1.2. Планирование конкурентоспособности продукции	6
1.3. Рынок сбыта	9
1.4. Конкуренты	11
1.5. План маркетинга	14
1.6. План производства	16
1.7. Организационный план	17
1.8. Юридический план	20
1.9. Оценка риска и страхование	21
1.10. Финансовый план	22
1.11. Стратегия финансирования	23
2. ПРОГНОЗЫ, БИЗНЕС-ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ И БЕЗНЕС-ПЛАНЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	24
3. РАЗРАБОТКА ПРОГНОЗОВ РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ПЯТЬ ЛЕТ И БИЗНЕС-ПЛАНОВ РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ГОД	32
3.1. Рекомендации по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет	32
3.2. Рекомендации по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год	39
4. РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	49
4.1. Общие положения	49
4.2. Для чего предназначен бизнес-план и кто его должен разрабатывать	50
4.3. Требования к бизнес-плану	51
4.4. Требования к разделам бизнес-плана	55
4.4.1. Резюме	55
4.4.2. Характеристика организации и стратегия ее развития	55

4.4.3. Описание продукции	57
4.4.4. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга	58
4.4.5. Производственный план	59
4.4.6. Организационный план	61
4.4.7. Инвестиционный план, источники финансирования	61
4.4.8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности	64
4.4.9. Показатели эффективности проекта	65
4.4.10. Юридический план	72
4.4.11. Особенности финансово-экономических расчетов бизнес-плана при реализации проекта в действующей организации	73

ПРИЛОЖЕНИЕ	118
------------	-----

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 6 июня 2011 г. № 231 «О некоторых вопросах стимулирования развития высокоэффективных производств»	118
---	-----

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 19 мая 2008 г. № 282 «О некоторых вопросах Белорусского государственного концерна по производству и реализации товаров легкой промышленности»	123
---	-----

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 28 августа 2006 г. № 538 «О мерах по финансовому оздоровлению убыточных акционерных обществ»	146
--	-----

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 21 февраля 2006 г. № 109 «О реструктуризации задолженности и некоторых иных мерах по финансовому оздоровлению убыточных организаций потребительской кооперации»	153
---	-----

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 13 января 2006 г. № 27 «О реструктуризации задолженности и некоторых иных мерах по финансовому оздоровлению убыточных государственных организаций»	157
--	-----

ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 24 июня 2009 г. № 825 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 4 апреля 2009 г. № 175»	169
---	-----

ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 8 августа 2005 г. № 873 «О прогнозах, бизнес-планах развития и бизнес-планах инвестиционных проектов коммерческих организаций»	180
---	-----

ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 13 августа 2007 г. № 146 «Об утверждении Инструкции о	
--	--

- порядке функционирования информационной аналитической системы мониторинга бизнес-планирования и финансового положения организаций, составе информации, необходимой для ее функционирования» 191
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 30 октября 2006 г. № 186 «Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год» 207
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 30 октября 2012 г. № 554 «Об утверждении Инструкции о требованиях, предъявляемых к бизнес-плану, стратегическому плану развития банка, небанковской кредитно-финансовой организации, порядке оценки таких планов» 244
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 28 января 2008 г. № 1 «Об утверждении типовой формы бизнес-плана ведения охотничьего хозяйства» 253
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 21 октября 2008 г. № 26 «О некоторых вопросах развития коммерческих организаций Министерства промышленности Республики Беларусь» 267
- ПРИКАЗ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОМИТЕТА ПО ИМУЩЕСТВУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 17 октября 2006 г. № 231 «Об утверждении Положения о комиссии Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь по развитию подчиненных коммерческих организаций» 286
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 10 ноября 2005 г. № 49 «Об утверждении нормативных правовых актов по некоторым вопросам деятельности коммерческих организаций, подчиненных Министерству по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь» 289
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 14 октября 2005 г. № 55 «Об утверждении Инструкции о порядке проведения экспертизы и согласования (защиты) прогнозов развития находящихся в ведении Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь коммерческих организаций на пять лет, бизнес-планов их развития на год и бизнес-планов инвестиционных проектов» 293
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 30 сентября 2005 г. № 168 «Об утверждении форм заключений экспертизы бизнес-плана развития коммерческой организации на год и бизнес-плана инвестиционного проекта» 298

ПОСТАНОВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ 31 августа 2005 г. № 158 «Об утверждении Правил по
разработке бизнес-планов инвестиционных проектов» 304

ПРИКАЗ МИНИСТЕРСТВА ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 27
сентября 1999 г. N 96 «ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРАВОВЫХ АКТОВ И
ВНЕСЕНИИ ДОПОЛНЕНИЙ В ПОЛОЖЕНИЕ О НАУЧНО-
ТЕХНИЧЕСКОМ СОВЕТЕ МИНИСТЕРСТВА ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ» 323

ПРИКАЗ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОМИТЕТА ПО НАУКЕ И
ТЕХНОЛОГИЯМ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 20 мая 1997 г. N 40 331

Методические рекомендации по разработке бизнес-плана научно-
исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических
работ 331

ЛИТЕРАТУРА 348