

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

В. И. Кудашов, Т. В. Каштелян, Е. Г. Юреня

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

*Рекомендовано
учебно-методическим объединением
по образованию в области
природопользования и лесного
хозяйства в качестве учебно-методического пособия
для студентов учреждений высшего образования
по специальностям 1-46 01 02 «Технология
деревообрабатывающих производств»,
1-48 01 05 «Химическая технология
переработки древесины»*

Минск 2016

|| ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
1. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ПЕРЕРАБОТКУ ДРЕВЕСНОГО СЫРЬЯ В БЕЛАРУСИ	5
2. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЛЕСНОГО КОМПЛЕКСА	22
2.1. Сущность инновационно-инвестиционного развития, состав и содержание бизнес-планов	26
2.2. Сущность финансового планирования	37
2.3. Системы оценки эффективности инвестиционных проектов	40
3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В СИСТЕМАХ ПОДГОТОВКИ И РЕАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПЛАНОВ	45
3.1. Анализ и его роль в системе подготовки бизнес-планов	45
3.2. Управление персоналом – фактор реализации инновационной стратегии предприятия	50
4. ОБОСНОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА, ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ	57
4.1. Расчет капитальных вложений на строительство, техническое перевооружение, реконструкцию предприятия (структурного подразделения)	58
4.1.1. Расчет капитальных вложений на строительство предприятия (цеха)	58
4.1.2. Расчет капитальных вложений на техническое перевооружение, реконструкцию	60
4.2. Расчет себестоимости выпускаемой продукции	64
4.2.1. Расчет затрат на оплату труда работающих	65
4.2.2. Расчет затрат на сырье, материалы и энергию	72
4.2.3. Расчет амортизационных отчислений	75
4.2.4. Особенности расчетов себестоимости	76
4.2.5. Расчет общепроизводственных расходов	78

4.2.6. Обще заводские (общехозяйственные), прочие и коммерческие расходы	80
4.2.7. Составление калькуляции себестоимости продукции	81
4.3. Определение экономической эффективности производства	83
5. ОБОСНОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ РЕКОНСТРУКЦИИ	89
5.1. Обоснование и расчет производственной мощности реконструируемого цеха	90
5.2. Расчет капитальных вложений на реконструкцию цеха по производству картона для плоских слоев гофрированного картона	92
5.3. Определение затрат цеха	94
5.3.1. Расчет потребности цеха в материальных и энергетических ресурсах	94
5.3.2. Расчет затрат на оплату труда работающих	96
5.3.3. Определение проектной себестоимости продукции	96
5.4. Расчет прибыли, рентабельности и показателей экономической эффективности капитальных вложений	99
5.4.1. Расчет прибыли от реализации продукции и рентабельности	99
5.4.2. Основные технико-экономические показатели	101
6. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДИЗАЙНЕРСКИХ ПРОЕКТОВ	104
7. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК	113
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	117
ПРИЛОЖЕНИЕ 2	119
ЛИТЕРАТУРА	121