

Министерство образования Республики Беларусь

Учреждение образования  
«Полоцкий государственный университет  
имени Евфросинии Полоцкой»

**НЕФТЕХИМИЧЕСКИЕ КЛАСТЕРЫ:  
ЭКОНОМИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ  
ФОРМИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ**

*Под научной редакцией  
кандидата экономических наук, доцента Е. Б. Малей*

Новополоцк  
Полоцкий государственный университет  
имени Евфросинии Полоцкой  
2022

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
Раздел 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРНЫХ СТРУКТУР .....	9
Глава 1.1 Кластер: сущность, структура, типология .....	9
Глава 1.2 Оценка результативности функционирования кластерных структур для их участников .....	21
Глава 1.3 Зарубежный опыт создания и развития нефтехимических кластеров .....	30
Глава 1.4 Перспективные направления цифровой трансформации бизнес-процессов в рамках нефтехимического кластера на основе технологий Индустрия 4.0 .....	42
Раздел 2 ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КЛАСТЕРОВ И КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ .....	62
Глава 2.1 Состояние и перспективы развития нормативной базы в области кластерного развития экономики .....	62
Глава 2.2 Кластер как правовая категория .....	72
Раздел 3 ПРЕДПОСЫЛКИ И ИСХОДНЫЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО НОВОПОЛОЦКОГО НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА .....	86
Глава 3.1 Цели и задачи Новополоцкого нефтехимического кластера в контексте стадий его жизненного цикла .....	86
Глава 3.2 Анализ и оценка научно-производственных возможностей потенциальных участников кластера .....	93
Глава 3.3 Ключевые направления горизонтального взаимодействия участников кластера .....	107
Раздел 4 ФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО НОВОПОЛОЦКОГО НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА .....	112
Глава 4.1 Обоснование необходимости создания организации кластерного развития и ее организационно-правовой формы .....	112
Глава 4.2 Цели и функции ассоциации «Содействие развитию кластера» .....	121
Глава 4.3 Алгоритм создания ассоциации «Содействие развитию кластера» .....	128
Раздел 5 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО НОВОПОЛОЦКОГО НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА .....	140
Глава 5.1 Методологические подходы к разработке стратегии кластерного развития .....	140
Глава 5.2 Научное обоснование направлений стратегического развития инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера .....	154
5.2.1 Развитие взаимодействия между существующими и потенциальными участниками кластера .....	154
5.2.2 Формирование ключевых стратегических компетенций кадрового потенциала кластера .....	169
5.2.3 Совершенствование технологий фокусной организации ОАО «Нафтан» и смежных технологий участников кластера .....	176

ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	182
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	184
ПРИЛОЖЕНИЕ А Теоретическое исследование определений понятия «кластер» .....	196
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Анкета по развитию региональной кооперации .....	199
ПРИЛОЖЕНИЕ В Проект устава ассоциации «Содействие развитию инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера» .....	208
ПРИЛОЖЕНИЕ Г Программа обучающих семинаров .....	225
ПРИЛОЖЕНИЕ Д Целевые индикаторы и мероприятия по достижению целей развития взаимодействия членов инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера между собой в рамках Ассоциации, а также и Ассоциации с внешними стейкхолдерами.....	227
ПРИЛОЖЕНИЕ Е Примерное техническое задание по разработке и внедрению веб-сайта ассоциации «Содействие развитию инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера» .....	230
ПРИЛОЖЕНИЕ Ж Целевые индикаторы и мероприятия по достижению целей развития кадрового потенциала инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера.....	235
ПРИЛОЖЕНИЕ И Целевые индикаторы и мероприятия по достижению целей в совершенствовании технологии участников инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера .....	240