

БНТУ

Научная библиотека



Елена Сидорова, Юрий Костюхин,  
Галина Тимохова

# Жизненный цикл корпораций и управление изменениями

**НАУКОВАЯ БІБЛІЯТЭКА**  
Беларускага нацыянальнага  
тэхнічнага ўніверсітэта  
Інв. № **1886573**



Санкт-Петербург • Москва • Минск

2022

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие .....	4
<b>Модуль 1. Управление изменениями .....</b>	<b>5</b>
1.1. Изменения и их последствия на примере ПАО «Трубная металлургическая компания» .....	5
1.2. Трансформация РТ PLN (внедрение культуры безопасности в работе) .....	12
1.3. Изменения условий для ПАО «Мечел» во время пандемии и их последствия .....	15
1.4. Эффективное управление или отсутствие перспектив .....	20
1.5. Как создавать будущее уже сегодня? Аспекты планирования и реализации стратегического развития производственного предприятия (на примере ПАО «ММК») .....	24
<b>Модуль 2. Жизненный цикл корпорации и анализ организационного поведения .....</b>	<b>38</b>
2.1. Устранение ограничения и его влияния (на примере рассмотрения темы «Диагностика жизненного цикла корпорации и эффективное управление») .....	38
2.2. Определение жизненного цикла корпорации ПАО «ЧТПЗ» .....	55
2.3. Определение жизненного цикла корпорации «ЕВРАЗ» .....	64
2.4. Определение жизненного цикла корпорации ПАО «Мечел» .....	81
2.5. Определение жизненного цикла корпорации ПАО «Северсталь» .....	90
2.6. Определение жизненного цикла корпорации «Металлонвест» .....	94
2.7. Диагностика жизненного цикла ПАО «Северсталь» .....	99
2.8. Диагностика жизненного цикла АО «ОМК» .....	122
<b>Модуль 3. Организационная терапия .....</b>	<b>135</b>
3.1. Организационная терапия на примере предприятия ПАО «ГМК «Норникель»» .....	135
3.2. Кейс ПАО «НЛМК»: капитализация на сильных сторонах как ключ к успеху .....	144
3.3. Управление портфелем стратегических зон хозяйствования предприятия .....	151
3.4. Стратегическое планирование профиля фирмы .....	158
3.5. Оценка будущего конкурентного статуса предприятия .....	162
<b>Модуль 4. Тестирование по дисциплине .....</b>	<b>174</b>
4.1. Управление изменениями .....	174
4.2. Жизненный цикл предприятия и анализ организационного поведения .....	182
4.3. Организационная терапия .....	191
<b>Литература .....</b>	<b>198</b>
<b>Таблица терминов .....</b>	<b>203</b>