

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Научная библиотека

БНТУ



О. А. Митрахович
Н. В. Азарёнок
В. Н. Кивайко

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ

*Рекомендовано
Учебно-методическим объединением
по образованию в области управления
для студентов учреждений высшего образования,
осваивающих образовательную программу
II ступени высшего образования
(магистратура) по специальностям
1-26 81 09 Технологии управления персоналом,
1-26 80 04 Менеджмент, профилизация
Технологии управления персоналом,
в качестве пособия*

2 изд., стереотипное



Минск
2021

Оглавление

Пояснительная записка	3
-----------------------------	---

ЧАСТЬ 1

Тема 1

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОНТЕКСТ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ	5
1.1. Деловая игра «Определение основных функций менеджера по персоналу»	18
1.2. Кейс «Отличник без отличия»	20
1.3. Кейс «Сложный выбор»	21
1.4. Упражнение. SWOT-анализ кадрового состава организации	22
1.5. Тест «Методика самооценки стиля руководства»	22
<i>Литература</i>	38
<i>Контрольные вопросы</i>	39

Тема 2

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА И ТРЕБОВАНИЯ К ДОЛЖНОСТИ	39
2.1. Упражнение. Профессиографический анализ рабочего места менеджера по персоналу	50
2.2. Тест: Экспертная оценка профессионально важных качеств руководителя	52
2.3. Кейс «Скрупулезный руководитель»	59
2.4. Кейс «Золотой ключик»	60
2.5. Кейс «Вакантная должность»	60
<i>Литература</i>	61
<i>Контрольные вопросы</i>	61

Тема 3

УПРАВЛЕНИЕ АДАПТАЦИЕЙ ПЕРСОНАЛА	62
3.1. Тест: Опросник для оценки уровня социально-психологической адаптации работника предприятия (Р. Х. Исмаилов)	66

3.2. Упражнение. Адаптация работника	72
3.3. Кейс «Слухи сделали свое дело?».....	74
3.4. Кейс «Противостояние»	75
3.5. Тест «Оценка профессиональной дезадаптации»	75
<i>Литература</i>	79
<i>Контрольные вопросы</i>	79

Тема 4

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА	80
4.1. Упражнение. Условия, располагающие к творчеству и инициативе работников.....	91
4.2. Упражнение. Мотивационный потенциал работы.....	94
4.3. Методика «Оценка удовлетворенности работой (автор – Розанова В. А.)».....	96
<i>Литература</i>	98
<i>Контрольные вопросы</i>	99

Тема 5

СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ТРЕБОВАНИЯ	99
5.1. Экспресс-методика изучения социально-психологического климата в трудовом коллективе (по О. С. Михалюк, А. Ю. Шальго).....	111
5.2. Опросник «Шкала организационной приверженности»	114
5.3. Упражнение. Социально-психологическая поддержка.....	117
<i>Литература</i>	118
<i>Контрольные вопросы</i>	119

Тема 6

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ ВНУТРЕННЕГО И ВНЕШНЕГО КРИЗИСОВ	120
6.1. Кейс «Новый сотрудник»	133
6.2. Кейс «Организация деятельности при антикризисном управлении персоналом».....	135

6.3. Опросник «Способы совладающего поведения» Р. Лазаруса (в адаптации Т. Л. Крюковой)	136
6.4. Опросник «SACS» (С. Хобфолл).....	145
<i>Литература</i>	151
<i>Контрольные вопросы</i>	152

ЧАСТЬ 2

Тема 7

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КАДРОВАЯ СЛУЖБА КАК СУБЪЕКТ И ОБЪЕКТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ	153
--	-----

Тема 8

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	165
---	-----

Тема 9

СУЩНОСТЬ, ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ И ПОНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	176
--	-----

Тема 10

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ	185
--	-----

Тема 11

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	193
--	-----

Тема 12

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЕЕ РОЛЬ ВО ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С КАДРОВЫМИ СЛУЖБАМИ ОРГАНИЗАЦИИ	198
---	-----

ТЕМАТИКА СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 9

Сущность, основные категории и понятия государственной кадровой безопасности203

Тема 10

Информационная безопасность организации205

Тема 12

Эффективность государственной кадровой безопасности и ее роль во взаимодействии с кадровыми службами организации206

СЦЕНАРИИ ТРЕНИНГОВ, ДЕЛОВЫХ ИГР

Тема 8

Правовые основы безопасности организации.....208

Тема 10

Информационная безопасность организации210

Тема 11

Механизм реализации государственной кадровой безопасности.....211

Рекомендуемая литература228