

БНТУ

Научная библиотека



* 8 0 1 2 4 8 2 9 0 *

НИКОЛАС КАТКО

ЛИН ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

Архитектор системы
лин-менеджмента



Санкт-Петербург • Москва • Минск

2022

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	8
Благодарности	10
Об авторе	12
От переводчика	15
Благодарности переводчика	16
Глава 1. Архитектор	18
Вступление	18
Разработка системы лин-менеджмента	21
Возведение системы лин-менеджмента	23
Переход на лин в принятии бизнес-решений	26
Снос старого дома	27
Глава 2. Экономика лин	29
Вступление	29
Лин — это стратегия	29
Лин каждый день	30
Экономика лин	31
Лин-финансовый директор — ключ к успеху применения лин-стратегии	34
Пять принципов лин	35
Резюме	44
Глава 3. Покажите мне течение потока создания ценности	45
Вступление	45
Что такое поток	46
Поток равен реальной производительности	51
Устраняйте потери и улучшайте поток	52
Потребительский спрос и время циклов влияют на поток	55
Лин-показатели деятельности	59
Резюме	61

Глава 4. Покажите мне офисный поток	63
Вступление	63
Офисный поток: текущее состояние	64
Офисные потери более сложны	65
Будущее состояние: поток лин-офиса	70
Шаг 1: разработайте эти процессы	72
Шаг 2: спланируйте работу	74
Шаг 3: контроль работы	76
Резюме: офисный поток и лин-финансовый директор	80
Глава 5. Измеряйте лин-деятельность, а не прибыль	82
Вступление	82
Традиционные показатели	82
Лин-показатели	85
Изменение показателей	87
Свяжите измерения и лин-стратегию	93
Использование лин-показателей деятельности	100
Резюме	104
Глава 6. В центре внимания не затраты, а расходование ресурсов	105
Вступление	105
Традиционное управление затратами	106
Финансовый учет Потока ценности	108
Калькуляция затрат по Потокам ценности	109
Отчет о прибылях и убытках Потока ценности	123
Резюме	125
Глава 7. Ценность измерения производственных мощностей	129
Производственная мощность в традиционном производстве	129
Производственная мощность в лин-производстве	131
Объективность данных карты потока создания ценности	133
Операционная ценность мощности	138
Финансовая ценность производственных мощностей	144
Резюме	145
Глава 8. Решения, решения, решения	147
Текущее состояние: стандарт-костинг и принятие решений	147
Будущее состояние: Таблица показателей Потока ценности и принятие решений	148

Использование себестоимости продукта для установления цены	150
Прибыльность нового бизнеса	157
Определение прибыльности потребителей, рынков и бизнес-сегментов	158
Аутсорсинг	162
Капитальные вложения	166
Наем сотрудников	169
Влияние постоянных улучшений	170
Резюме	176
Глава 9. Стандарт-костинг развенчан	178
Вступление	178
Краткая история стандарт-костинга	179
Прокладываем курс на отсутствие нормативной себестоимости	180
Упрощение калькуляции затрат на материалы	181
Упрощение калькуляции расходов на оплату труда и накладных расходов	186
Ликвидация стандарт-костинга	191
Резюме	196
Глава 10. Укрощение зверя ERP	197
Вступление	197
ERP и финансовый директор	200
Лин-операционная деятельность и ERP	201
Лин-финансовый директор и рабочие задания	204
Лин-финансовый директор и количество запасов	206
Лин-финансовый директор и оценка незавершенного производства	208
Резюме	209
Глава 11. Людьми, для людей	210
Системное мышление против проектного мышления	211
Все внимание направлено на вас	211
Сохраняйте простоту	212
Придерживайтесь плана	213
Верьте	214
Словарь терминов	215