

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
«Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники»

КАНТРОЛЬНЫ  
ЭКЗЭМПЛЯР

Военный факультет

Кафедра тактической и общевойенной подготовки

**В. Ю. Грибковский, А. Е. Ли, Е. В. Комар**

## **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМАНДИРА**

*Рекомендовано УМО по военному образованию для специальностей  
1-45 01 01 «Инфокоммуникационные технологии (по направлениям)»,  
1-45 01 02 «Инфокоммуникационные системы (по направлениям)»,  
1-39 01 01 «Радиотехника (по направлениям)», 1-40 02 01 «Вычислительные  
машины, системы и сети»; направлений специальностей 1-45 01 01-03  
«Инфокоммуникационные технологии (системы телекоммуникаций  
специального назначения)», 1-45 01 02-01 «Инфокоммуникационные системы  
(стандартизация, сертификация и контроль параметров)»,  
1-39 01 01-03 «Радиотехника (специальные системы радиолокации  
и радионавигации)»; специализации 1-40 02 01 04 «Вычислительные  
системы и сети специального назначения»  
в качестве учебно-методического пособия*

## СОДЕРЖАНИЕ

ОСНОВЫ НАУКИ УПРАВЛЕНИЯ .....	3
ГЛАВА 1. ИСХОДНЫЕ ПОНЯТИЯ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ .....	4
ГЛАВА 2. ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ НАУЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ИХ РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ В РАБОТЕ КОМАНДИРОВ И ШТАБОВ .....	7
2.1. Система управления .....	7
2.2. Функции системы организационного управления .....	12
2.3. Функции управления .....	14
2.4. Управленческие работы .....	17
2.5. Цикл процесса управления .....	18
ГЛАВА 3. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМАНДИРА И ШТАБА В МИРНОЕ ВРЕМЯ .....	21
3.1. Содержание и принципы работы командира и штаба по управлению подразделениями и воинскими частями в мирное время .....	21
3.2. Сущность, цели, задачи, формы и методы работы командира и штаба по управлению повседневной деятельностью подразделения, воинской части .....	26
3.3. Методы управления .....	32
3.4. Требования, предъявляемые к управленческой деятельности, и условия их выполнения .....	35
ГЛАВА 4. РЕШЕНИЕ КОМАНДИРА – ОСНОВА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	38
4.1. Методика управленческой деятельности командира и штаба в мирное время ..	38
4.2. Последовательность и способы работы командира и штаба при принятии решения .....	43
4.3. Последовательность и способы работы командира и штаба по принятию решения .....	45
4.4. Стиль управленческой деятельности командира подразделения .....	48
4.5. Единначалие, коллегиальность и их сочетание в управлении подразделениями ..	54
4.6. Психолого-педагогические и правовые аспекты управленческой деятельности командира подразделения .....	56
4.7. Личностные качества командира и их влияние на управление подразделениями ..	63
4.8. Обязанности, права и ответственность командира подразделения .....	68
4.9. Планирование и организация выполнения принятого решения .....	71
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	77
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	78